

je, u današnje vrijeme, posao vođenja projekata postao izuzetno popularno i traženo zanimanje, kompleksna disciplina za čiju su provedbu potrebna multidisciplinarna znanja, vještine, poznavanje alata i tehnike te veliko iskustvo - nema te obuke koja bilo koga može pripremiti za ovakav slijed događaja.

Iskustvo, tehnologija, ljudi – što je presudno?

Više od četvrt stoljeća vlastitog iskustva u vođenju kompleksnih projekata iz raznih domena industrije, nuklearno i termo energetike, telekoma, industrije i društva te državne uprave i „lüksuz“ korištenja suvremenih ICT rješenja pomažu mi riješiti probleme s kojima se susrećemo. No, ništa od toga ne bi bilo dovoljno bez izrazito konstruktivnih i fokusiranih ljudi iz Upravnog odbora projekta, Ministarstva za energetiku i zaštitu okoliša, Fonda za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost, bez kolega iz našeg tehničkog tima, zaštite na radu, službe sigurnosti, strateške nabave, financija, komunikacija, zaštite okoliša i

gospodarenja otpadom, pravne službe, Instituta za sigurnost, bez projekatana i nadzora te, naravno, bez vrijednih izvođača, iz četiri tvrtke s ukupno 25 različitih kompanija podizvođača. A u izvanrednim uvjetima uvijek aktualni zahtjevi vezani uz siguran rad, poštivanje rokova i kvalitetu provedbe, postaju još važniji.

Kako koordinirati ljude i rokove?

U realizaciji tekuće, treće faze operativne provedbe, trenutačno na razne načine sudjeluje šestotinjak članova tima. Potreba da svi budemo usklađeni u aktivnostima te da na dnevnoj bazi razmjenjujemo informacije jača je no ikada, a uz opsežnu dokumentaciju koju redovito, svo ovo vrijeme, dostavljamo barem jednom tjedno - jasno je da se dogovorenog svi zaista i pridržavaju.

Prilagodili smo se svim izazovima pred kojima smo se našli, rješenja mogućih rizika revidiramo na tjednoj, odnosno dnevnoj bazi i službeno ih dokumentiramo. A, vjerovali ili ne,

još uvijek smo unutar roka i budžeta. Sve nabrojane više sile zatvorile su gradilište, od početka radova samo dva puta: 26. veljače zbog dezinfekcije kampusa i 23. ožujka, nakon potresa zbog snimke stanja oštećenja i iznimno jakoga vjetrova.

Može li se protiv više sile?

„Više sile“ su ozbiljno testirale stabilnost i održivost naših projektnih (CPM) procesa i metodologija te zajedničku sposobnost za (pro)vođenje EU projekta, no testirale su nas i kao ljude. Na kušnji je bila, i još uvijek je, naša profesionalnost, kompetencije, požrtvovanost, međusobna podrška, način na koji komuniciramo i timski rad. Zaključak je da fokusirani, motivirani i složni timovi, a prije svega ljudi na koje se može računati u svim uvjetima, mogu sve. Sa zadovoljstvom i ponosom mogu potvrditi da su se one stare izreke „na muci se poznaju junaci“ i „gdje ima volje ima i načina“ pokazale primjenjivima i u ovom projektu, i to na najbolji mogući način.



S ulične strane se već nazire nova, ljepša i energetske učinkovitija ovojnica najuočljivije kompanijske zgrade – šestokatnice koja dominira zagrebačkom Krapinskom ulicom